



## Duurzaamheidsjaarverslag 2025

Goed rentmeesterschap in een  
veranderende wereld

VERTROUWD  
& DICHTBIJ

# Duurzaamheid bij Het Baken

Duurzaamheid is als thema niet nieuw binnen Zorgverlening Het Baken en de onderliggende principes passen we al veel langer toe vanuit goed rentmeesterschap. Zorgvuldig omgaan met mensen, middelen en onze leefomgeving is voor ons vanzelfsprekend. Duurzaamheid is daarbij geen afzonderlijk onderwerp, maar een aspect dat binnen al onze werkzaamheden een rol speelt. Nieuw is dat we duurzaamheid steeds meer organisatiebreed benaderen en onze inspanningen, resultaten en ambities nu samenbrengen in een duurzaamheidsverslag. In dit duurzaamheidsverslag laten we zien welke stappen Het Baken al zet en wat duurzaamheid voor onze organisatie betekent.

## **Inzet Milieuthermometer**

Met het Zorgkantoor zijn afspraken gemaakt over de verdere verduurzaming van onze organisatie. Een belangrijk onderdeel hiervan is het behalen

van het bronzen niveau van de Milieuthermometer Zorg. Dit keurmerk helpt ons de voortgang van onze duurzaamheidsdoelen inzichtelijk te maken en structureel te verbeteren.

In dit duurzaamheidsjaarverslag laten we zien welke impact Het Baken maakt op het milieu en waar dat precies uit bestaat. Sinds 2026 gebruiken we de Milieubarometer om onze milieu impact in beeld te brengen. Hierdoor hebben we niet alleen zelf een beter beeld op wat we doen, maar kunnen we onszelf ook beter vergelijken met andere organisaties. Zo blijkt al snel dat er veel (milieu) winst te halen is door goed van elkaar te leren.

Als je meer informatie en diepgang wilt of als je zelf goede ideeën hebt om Het Baken te verduurzamen, ga dan naar het Infopunt Duurzaamheid op Lev.

## **Milieuthermometer Zorg**

De Milieuthermometer Zorg is een praktisch hulpmiddel voor zorgorganisaties die stappen willen zetten op het gebied van duurzaamheid op weg naar een klimaatneutrale en circulaire bedrijfsvoering. Dit zorgspecifiek keurmerk biedt heldere richtlijnen voor onderwerpen als energieverbruik, afval scheiden, omgaan met medicijnresten, vervoer en duurzame inkoop.

Door met deze onderwerpen aan de slag te gaan, kan een organisatie een bronzen, zilveren of gouden certificaat behalen. Daarmee laat de organisatie zien duurzaamheid serieus te nemen. Het keurmerk maakt verduurzaming niet alleen inzichtelijk voor de organisatie zelf, maar ook voor cliënten, patiënten, bezoekers, gemeenten, zorgverzekeraars, financiers en toezichthouders. Organisaties die het certificaat behalen, scoren aantoonbaar beter op duurzaamheid dan andere zorgorganisaties. Daarbij draagt het behalen van het certificaat bij aan extra betrokkenheid en positieve energie bij medewerkers.

De Milieuthermometer Zorg biedt een gestructureerde aanpak en daarmee houvast voor bestuurders en medewerkers. Zo wordt duurzaamheid stap voor stap een vanzelfsprekend onderdeel van de dagelijkse praktijk.

*Bron: tekst van de website van MPZ*



# Onze locaties

Binnen Zorgverlening Het Baken hebben we vier locaties, die allemaal energie, warmte, en water nodig hebben. Algemene informatie over de locaties en de bezetting:

## Seewende

Nunspeet

5721 M2 gebruiksoppervlak  
88 bewoners



## De Hoenwaard

Hatterum

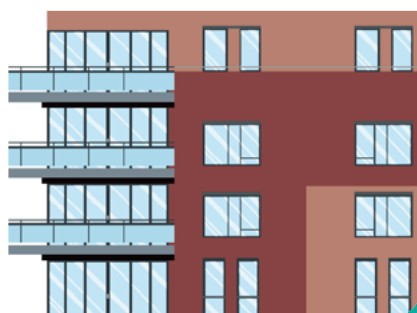
2155 M2 gebruiksoppervlak  
32 bewoners



## De Hullen

Oldebroek

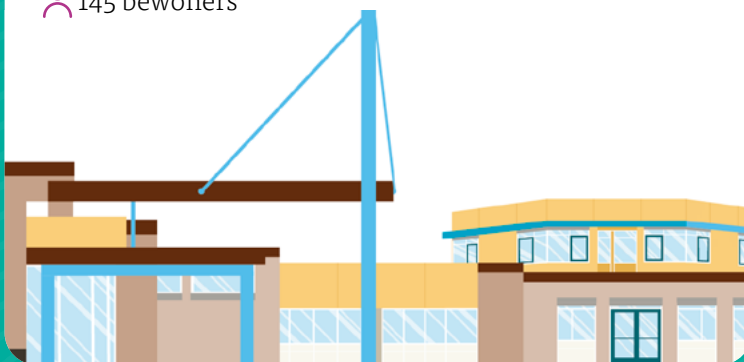
3905 M2 gebruiksoppervlak  
58 bewoners



## De Voord

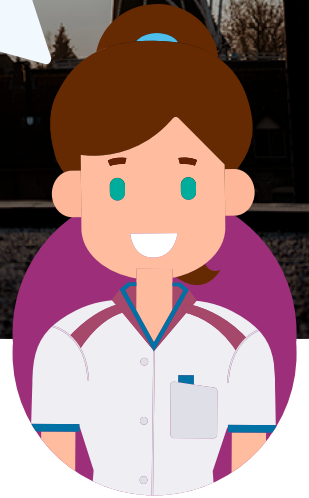
Elburg

8901 M2 gebruiksoppervlak  
145 bewoners



Zo draagt  
Het Baken  
een steentje  
bij

# Overzicht cijfers Duurzaamheid



## Verdeling milieubelasting Het Baken

De eerste doelen van de verduurzaming is het inzichtelijk maken van de verschillende vormen van milieubelasting die we als zorgorganisatie creëren. Onderstaande diagrammen laten zien waar deze milieubelasting uit bestaat en welk aandeel het vormt. Waar de milieubelasting uit bestaat wordt in de rest van het verslag per onderwerp verder toegelicht.

De milieubelasting van Het Baken laat zien welke impact onze organisatie heeft op het milieu. We kijken daarbij naar verschillende bronnen van uitstoot, zoals het energieverbruik voor verwarming en het gebruik van brandstofauto's. Ook andere factoren, zoals afval en mobiliteit, dragen bij aan onze milieubelasting.

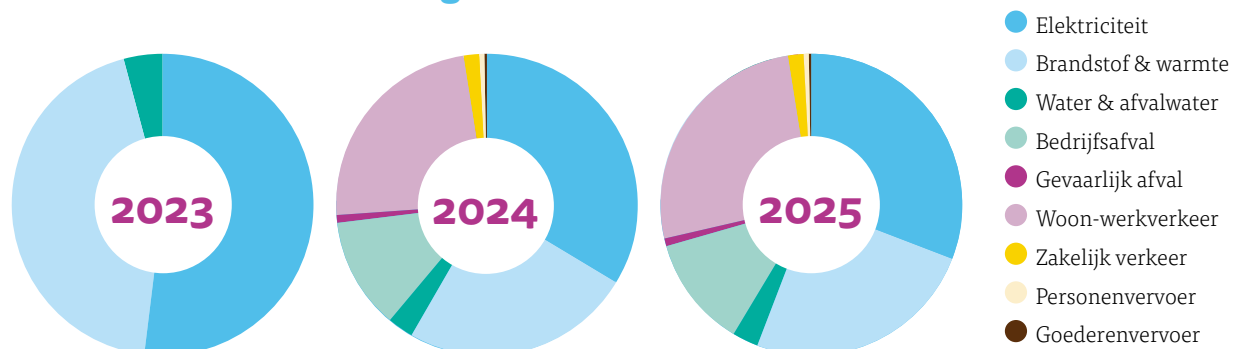
Met onze verduurzamingsaanpak brengen we deze impact steeds beter in kaart. We beginnen daarbij

met de grootste veroorzakers en breiden dit uit naarmate meer gegevens beschikbaar komen.

In de diagrammen is te zien dat het aantal categorieën door de jaren heen is toegenomen. Na 2023 kijken we bijvoorbeeld niet alleen naar energieverbruik, maar ook naar de impact van afval en vervoer van en naar onze locaties.

Deze inzichten helpen ons om bewustere keuzes te maken en de daadwerkelijke impact en kosten beter te begrijpen. We voelen de verantwoordelijkheid om nu goede zorg te leveren én dat ook in de toekomst te kunnen blijven doen. Door inzicht te krijgen in wat we vandaag doen, weten we beter welke stappen morgen nodig zijn.

## Overzicht milieubelasting



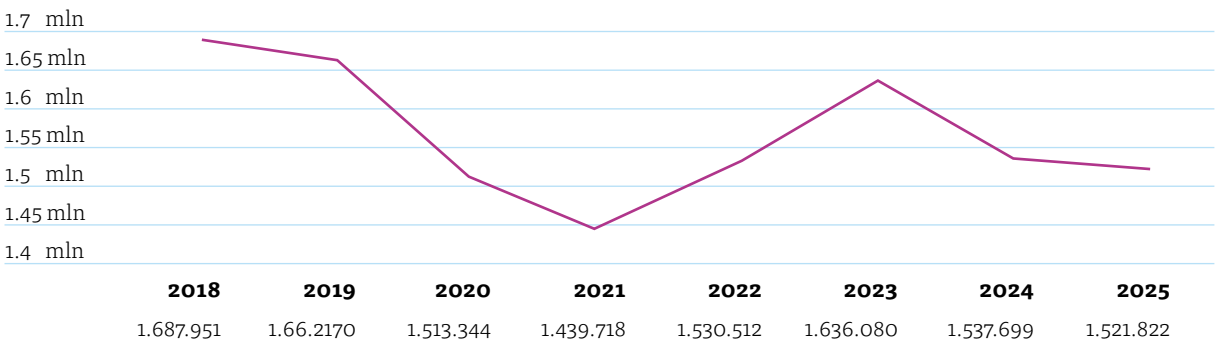
# Elektriciteitsverbruik

Alle locaties hebben elektriciteit nodig. Onderstaande grafiek laat zien hoeveel stroom de afgelopen jaren is gebruikt door alle locaties samen. De grafiek laat zien dat er een flinke

daling was tot 2021 en het daarna weer is toegenomen. De verklaring hiervoor is de komst van locatie Hoenwaard in Hattem. Ook na deze introductie zien we weer een daling.

## Totale gebruik van elektriciteit van alle locaties samen

Elektriciteitsverbruik kWh



# Hernieuwbare energie

Op verschillende manieren letten we op het gebruik van energie. Zo maken we op verschillende locaties gebruik van zonnepanelen om zelf energie op te wekken. Daarnaast streven we er naar om duurzame elektriciteit in te kopen. Hierdoor is de afgelopen jaren ons percentage hernieuwbare energie toegenomen en wekken we momenteel zelfs bijna 10% van onze elektriciteit

zelf op! Bij de nieuwbouw van De Voord komen ook veel zonnepanelen terug, dus dit percentage zal de komende jaren toenemen.

Vanaf 2026 kopen we duurzame elektriciteit van Nederlandse oorsprong in. Van de stroom die we nog moeten inkopen, zal 30% duurzaam zijn.

## Totaalcijfers van hernieuwbare energie

| Indicator                    | Eenheid | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------------------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totaal energieverbruik       | GJ      | 15.728 | 15.822 | 15.063 | 15.770 | 15.819 | 16.087 | 15.754 | 15.248 |
| Aandeel hernieuwbare energie | %       |        |        | 0,51%  | 2,51%  | 1,13%  | 1,42%  | 3,49%  | 3,94%  |
| Zelf opgewekte elektriciteit | %       |        |        | 1,39%  | 7,08%  | 3,14%  | 3,74%  | 9,03%  | 9,89%  |

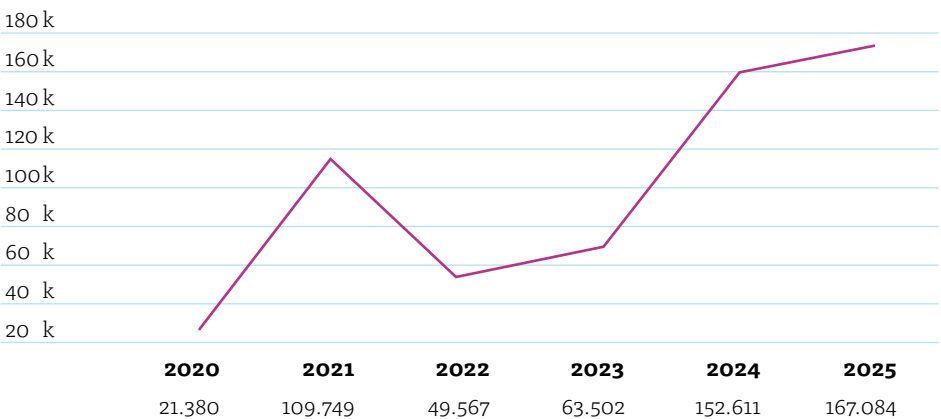
# PV-panelen

Seewende is niet de enige locatie met zonnepanelen, maar laat het effect ervan het duidelijkst zien. De eerste panelen zijn in 2020 geplaatst en waren in 2021 volledig in gebruik. Begin 2022 viel een deel van de installatie uit door een defecte vermogensschakelaar, waardoor de opbrengst sterk afnam. Vanaf 2024

functioneren de panelen weer volledig. De grafiek laat daardoor duidelijk zien hoeveel duurzame energie zonnepanelen opleveren. Dit voordeel zal de komende jaren verder toenemen, onder meer door de plaatsing van een groot aantal zonnepanelen op de nieuwbouw van De Voord.

## Totaalcijfers van PV panelen

Rendement kWh



## Gas en warmte

Voor de verwarming van onze locaties gebruiken we onder andere aardgas en warmtenetten. De Hullen beschikt sinds 2010 over een WKO-systeem en warmtenet en loopt daarmee vooruit op de energietransitie. Hierbij geldt het principe 'niet meer dan anders': bewoners betalen niet meer dan bij een traditionele warmtevoorziening.

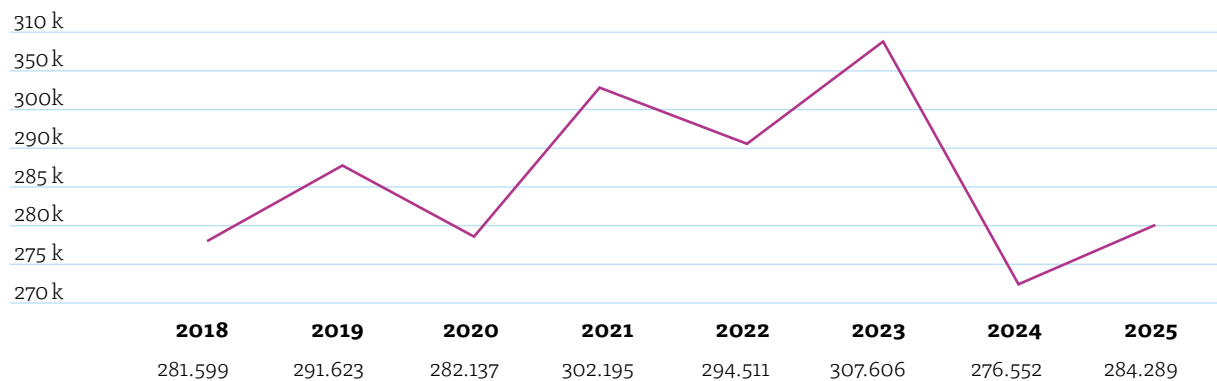
We verminderen het aardgasverbruik waar mogelijk met hybride warmtepompen, als

tussenstap naar een aardgasvrije organisatie. Door het energieverbruik om te rekenen naar gasequivalenten kunnen we locaties beter vergelijken en besparingsmogelijkheden zien. Minder gasverbruik betekent minder CO<sub>2</sub>-uitstoot en lagere energiekosten.

Het gas- en warmteverbruik schommelt, maar ligt in 2025 ondanks de groei en ontwikkelingen van de organisatie opnieuw onder het niveau van 2019.

### Totale consumptie van gas en warmte

Aardgas verbruik m<sup>3</sup> equivalent



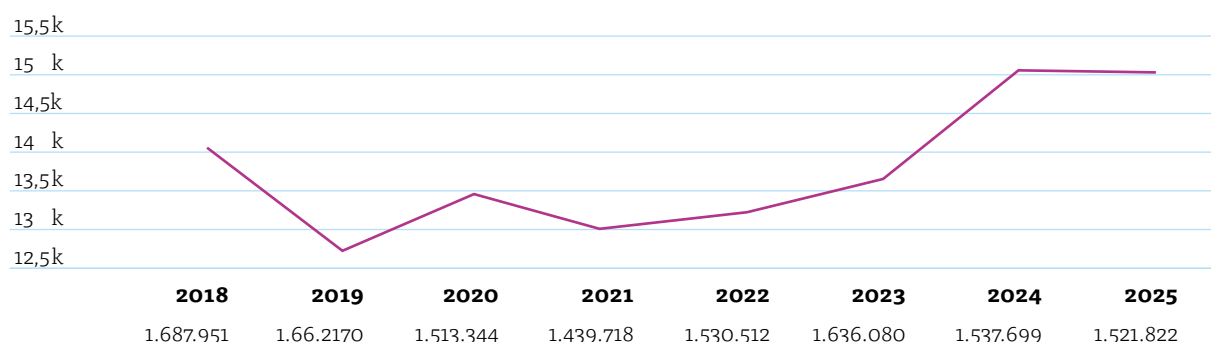
## Waterverbruik

Water is onmisbaar voor onze zorgverlening. Omdat de beschikbaarheid van schoon drinkwater steeds meer onder druk staat, monitoren we ons waterverbruik en zoeken we naar mogelijkheden om dit te verminderen.

Op alle locaties zijn waterbesparende douchekoppen geïnstalleerd. De stijging van het waterverbruik vanaf 2022 komt grotendeels doordat locatie Hoenwaard vanaf dat jaar onderdeel is van onze organisatie.

### Totaal waterverbruik

Watergebruik m3



## Nieuwbouw De Voord

Bij de nieuwbouw van De Voord is op verschillende manieren gelet op duurzaamheid. Zo komen er heel veel zonnepanelen te liggen. We kunnen gedurende de nieuwbouw, die 4 jaar duurt, nog niet direct helemaal van het gas af, daarom dat we wel al met warmtepompen gaan werken als hybride oplossing. Er wordt een energieopslag met accu's en batterijen in gebruik genomen. Bij de parkeerplaats komen laadpalen voor elektrische voertuigen om ook op dat gebied de energietransitie te ondersteunen.

Daarnaast gaan we werken met doorstromers in plaats van ringleidingen wat erg gunstig is voor het warmwaterbeheer. Bovendien proberen we veel van de bestaande materialen te hergebruiken om zo een duurzame nieuwe toekomst te bouwen.

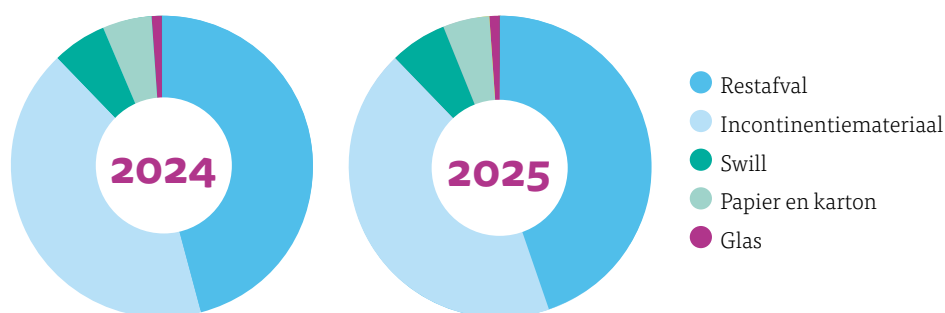
## Afval inzichtelijk

Halverwege 2026 zijn we begonnen met het verder scheiden van afval binnen Zorgverlening Het Baken. Op alle locaties zijn nieuwe prullenbakken geplaatst, om nog meer afval te scheiden.

In de jaren hiervoor gebeurde er ook al veel. Zo werd eerder al incontinentiemateriaal gescheiden, dat flink veel milieuvoordeel oplevert.

De komende jaren gaan we als Zorgverlening Het Baken verder aan de slag met afvalscheiding, al staan we er al heel erg goed voor. Gemiddeld gezien hebben we een erg hoog afvalscheidingspercentage, omdat we incontinentiemateriaal kunnen scheiden. De komende jaren verwachten we nog meer verschillende stromen te kunnen scheiden.

### Totaal overzicht afval



#### Incontinentiemateriaal scheiden

Zorgverlening Het Baken heeft afspraken met de afvalverwerker om ook incontinentie materiaal te scheiden en te verwerken. Het scheiden van incontinentiemateriaal is een goede kans, maar niet elke zorgorganisatie heeft ook afspraken om het te laten verwerken. Het heeft geen toegevoegde waarde om het te scheiden als het op dezelfde stapel komt, maar bij Zorgverlening Het Baken wordt het afval in de juiste verwerkingsinstallatie verwerkt.

## Voeding

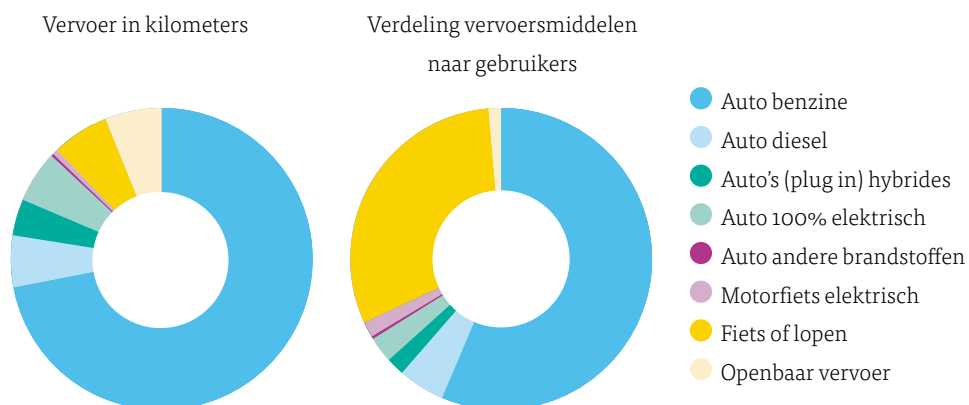
De voedingscommissie heeft al stappen gezet in het verduurzamen van de voeding. Een van de eerste doelen die we al hebben behaald, is het inkopen van minimaal 10% duurzame voeding. Dankzij de overstap naar duurzame melk is dit doel ook al behaald in 2026. Het voedingsbeleidsteam heeft duurzaamheid meegenomen in de plannen en gaat dit de komende jaren verder uitwerken. Voor de eiwittransitie zijn we aan het kijken naar een passende manier om dit op een Baken passend tempo te introduceren. Naast duurzame inkoop, loopt er inmiddels twee jaar een project rondom swill reductie binnen de voedingsdienst. Dit is het verminderen van de hoeveelheid organisch keuken- en voedselafval of het verkleinen van het volume daarvan.



# Mobiliteit

Vervoer is een groot onderdeel van de totale milieubelasting van een organisatie. Sinds twee jaar zijn we begonnen met het registreren en monitoren van de vervoersbewegingen van het woon-werkverkeer, de zakelijke declaraties, en het eigen wagenpark. De uitstootcijfers zijn meegenomen in de voetafdruk. Onderstaande diagrammen laten een deel van de resultaten zien van de werkgebonden personenmobiliteit enquête. We zien dat in kilometers de auto veruit de meeste kilometers rijdt. Als we kijken naar gebruikers, zien we echter duidelijker dat ook de (elektrische) fiets en lopen erg populair zijn. Bijna 1 op de 3 medewerkers komt op de fiets of lopend.

## Overzicht mobiliteit bewegingen



# HET BAKEN

ZORGVERLENING

Voor vragen of het delen van ideeën,  
neem contact op met de aanjager  
duurzaamheid

## **Robbert Vullings-Schiphorst**

**t** 06 51943080

**e** [rvullings@zorgverlening-hetbaken.nl](mailto:rvullings@zorgverlening-hetbaken.nl)

## **ZORGVERLENING HET BAKEN**

Postbus 10  
8080 AA Elburg

### **Bezoekadres**

Veldbloemenlaan 25  
8081 DL Elburg

**t** (088) 258 10 00

**e** [info@zorgverlening-hetbaken.nl](mailto:info@zorgverlening-hetbaken.nl)

**w** [www.zorgverlening-hetbaken.nl](http://www.zorgverlening-hetbaken.nl)

**VERTROUWD  
& DICHTBIJ**